

**Előterjesztés
a Képviselő-testület részére
a Ferencvárosi Egészségügyi Szolgálat igazgató munkakör ellátására vonatkozó pályázat
elbírálásáról szóló 54/2025. (II. 20.) Kt határozat visszavonásáról és a további pályázatok
elbírálásáról**

I. Tartalmi összefoglaló

Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzatának Képvelő-testülete a 456/2024. (XII.12.) számú határozatának 2. pontjában úgy döntött, hogy a Ferencvárosi Egészségügyi Szolgálat (a továbbiakban: FESZ) igazgatói (magasabb vezetői) feladatainak ellátására pályázatot ír ki.

A pályázatok benyújtási határideje 2025. február 7-e volt.

A benyújtási határidőig összesen 4 pályázatot nyújtottak be. Egy pályázat érvénytelen, mivel a pályázó nem felelt meg a képesítési feltételeknek.

Az érvényes pályázatot benyújtók dr. Mechler András, dr. Rékassy Balázs és Ungár Klára voltak.

A pályázókat mind a Szociális és Egészségügyi Bizottság, mind pedig a Képviselő-testület részletesen, több kérdést feltéve meghallgatta.

A meghallgatást követően a Képviselő-testület az 54/2025. (II. 20.) számú határozatában a pályázatot eredményesnek nyilvánította és úgy döntött, hogy dr. Rékassy Balázssal egészségügyi szolgálati jogviszonyt létesít.

Dr. Rékassy Balázs a döntést követően jelezte, hogy a fennálló rezidensi egészségügyi szolgálati jogviszonyát – az egyetem erre vonatkozó engedélyének hiányában – nem tudja kevesebb óraszámban ellátni, így a pályázatát visszavonta. Ezért szükséges a határozat visszavonása és a további pályázók pályázatának elbírálása.

A másik két pályázótól kértünk nyilatkozatot, hogy a pályázatukat fenntartják-e. Ungár Klára a pályázatát fenntartja, Dr. Mechler András a pályázatát nem tartotta fenn.

Tekintettel a 2025. februári üléseken történt hosszas, részletes és kimerítő meghallgatásokra a pályázó további meghallgatását nem tartom indokoltnak.

Az Eütv. 155. § (1) bekezdés d) pontjában foglaltakra figyelemmel a FESZ igazgatója tekintetében az egészségügyi szolgálati jogviszony létesítése, megszüntetése, valamint az egyéb munkáltatói jogok gyakorlása tárgyában a Ferencvárosi Önkormányzat Képviselő-testülete, mint az intézmény fenntartója gyakorolja a munkáltatói jogkört.

Az egészségügyi szolgálati jogviszonyról szóló 2020. évi C. törvény végrehajtásáról szóló 528/2020. (XI.28.) Kormányrendelet (a továbbiakban: Eszjtv. R.) 10. § (1) bekezdése értelmében a magasabb vezetői, illetve vezetői megbízás a munkáltató részéről egyoldalúan visszavonható, a (2) bekezdés értelmében a megbízás visszavonását követően az érintettet a magasabb vezetői, illetve vezetői megbízás előtti munkakörben kell tovább foglalkoztatni, a (3) bekezdés értelmében ha a (2) bekezdés nem alkalmazható, a munkáltató az érintett képesítésének megfelelő másik munkakört köteles felajánlani az érintettnek, a (4) bekezdés értelmében ha az érintett nem járul hozzá a

továbbfoglalkoztatásához, az érintettek az egészségügyi szolgáltatóval fennálló jogviszonya megszűnik, az (5) bekezdés értelmében a jogviszonynak a (4) bekezdés szerinti megszűnése esetén az érintettet végkielégítés illeti meg.

Eszjtv. 3. § (1) bekezdése értelmében egészségügyi szolgálati munkaszerződésben az egészségügyi szolgálati jogviszony létesítésekor három hónap próbaidő kikötése kötelező, (2) bekezdése értelmében az egészségügyi szolgálati munkaszerződésben három hónapot meghaladó próbaidő is kiköthető, azonban a próbaidő tartama nem haladhatja meg összesen a négy hónapot, a (3) bekezdés értelmében a próbaidő nem hosszabbítható meg. A próbaidő tartama alatt az egészségügyi szolgálati jogviszonyt bármelyik fél azonnali hatállyal, indokolás nélkül megszüntetheti.

Az Eszjtv. 3. § (4) bekezdése értelmében nem lehet próbaidőt kikötni:

- áthelyezés esetén;
- meghatározott munka elvégzésére vagy feladat ellátására szóló határozott idejű egészségügyi szolgálati munkaszerződésben;
- és az azonos felek között létrejövő egészségügyi szolgálati munkaszerződésben.

Az Eszjtv. 8. § (3) bekezdése alapján a magasabb vezető illetménye el kell hogy érje az 1. melléklet szerinti legmagasabb fizetési fokozathoz meghatározott összeget (jelenleg bruttó 2.380.057 Ft/hó) és nem haladhatja meg a Kormány rendeletében meghatározott összeget, ennek hiányában a legmagasabb fizetési fokozathoz az 1. mellékletben meghatározott összeg 120 %-át.

Az egészségügyi szolgálati jogviszony és a magasabb vezetői megbízás létesítésének időpontja a Képviselő-testület által kiválasztott nyertes pályázó jelenlegi jogviszonyától függ.

II. Hatásvizsgálat

A pályázat alapján a jelenlegi határozott idejű igazgatói megbízás helyett a határozatlan idejű magasabb vezetői egészségügyi szolgálati munkaszerződés javíthatja az intézmény működésének hatékonyságát. A pályázat elbírálását követően megkötendő új egészségügyi szolgálati munkaszerződés költségvetési többletkiadást nem keletkeztet.

III. A végrehajtás feltételei

A magasabb vezetői egészségügyi szolgálati jogviszony létesítésének a személyi, tárgyi és pénzügyi feltételei rendelkezésre állnak.

IV. Döntési javaslat

Budapest Főváros IX. kerület Ferencváros Önkormányzatának képviselő-testülete meghozza az 1. melléklet szerinti határozatot.

Budapest, időbélyegző szerint

Baranyi Krisztina

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:

Dr. Enyedi Mária
aljegyző

**Budapest Főváros IX. kerület Ferencváros Önkormányzata Képviselő-testületének
.../2024. (XII. 12.) határozata
a Ferencvárosi Egészségügyi Szolgálat igazgató munkakör ellátására vonatkozó pályázat
elbírálásáról szóló 54/2025. (II. 20.) Kt határozat visszavonásáról és a további pályázatok
elbírálásáról**

Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzatának Képviselő-testülete

1. visszavonja az 54/2025. (II. 20.) számú határozatát.
2. a Ferencvárosi Egészségügyi Szolgálat igazgatói (magasabb vezetői) feladatainak ellátására vonatkozó pályázatot eredményesnek nyilvánítja.
3. Ungár Klárával egészségügyi szolgálati jogviszonyt létesít határozatlan időtartamra, valamint megbízza a Ferencvárosi Egészségügyi Szolgálat igazgatói (magasabb vezetői) munkakör ellátásával, az egészségügyi szolgálati jogviszonyról szóló 2020. évi C. törvény 3. §-ában meghatározottak szerinti 4 hónap próbaidő mellett, az illetményét bruttó 2 380 057 Ft/hó összegben állapítja meg.
3. Felkéri a Polgármestert, hogy az igazgatói megbízással kapcsolatos munkáltatói intézkedések megtételéről gondoskodjon.

Határidő: 2025. március 20.

Feladatkörében érintett: az aljegyző

Budapest Főváros IX. Kerületi Polgármester Hivatal

Baranyi Krisztina Polgármester részére

Tisztelt Polgármester Asszony!

Alulírott **Ungár Klára Éva** (születési név: Ungár Klára Éva; születési hely, idő: Budapest, 1958.08.14.; anyja neve: Hajdu Marianna; lakcím: 1022 Budapest, Zilah u. 2-4/C.; adóazonosító jele: 8334623100), pályázatot nyújtok be a Ferencvárosi Egészségügyi Szolgálat (FESZ) Főigazgatói munkakör betöltésére.

Budapest, 2025. 01. 30.

Tisztelettel:


Ungár Klára Éva

Mellékletek:

1. fényképes szakmai önéletrajzomat,
2. a feladat ellátásához szükséges iskolai végzettséget és szakképesítést igazoló iratok másolatát,
3. a szakmai és vezetői gyakorlatot igazoló dokumentumokat,
4. hatósági erkölcsi bizonyítványt,
5. az intézmény vezetésére és fejlesztésére vonatkozó szakmai koncepciót
6. nyilatkozatokat

SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ



Ungár Klára

Szül.: Budapest, 1958. augusztus 14.
Cím: 1022 Budapest, Zilah utca 2-4/C
E-mail: ungarklara@gmail.com
Mobil: +36-30-226-6224

TANULMÁNYOK

Semmelweis Egyetem Menedzserképző Központ	2004-2006 (Diploma, 2007)
Marx Károly Közgazdaságtudományi Egyetem (ma Corvinus Egyetem)	1976-1981 (Diploma, 1983)

SZAKMAI TERÜLETEK

Alkalmazott egészségügyi, menedzseri ismeretek	2020 –
Kutatások, közgazdaságtan	2013-2020
Civil szervezetekben végzett tevékenységek	2009-2011
Egészségbiztosítás	2007-2009
Egészségügyi reform, egészségpolitika	2001-2009
Tanácsadás önkormányzatoknak, vállalatoknak	1998-2011
Nyugdíj- és egészségügyi rendszerek szabályozása	1995-2009
Nyugdíjreform	1995-1997
Tanácsadás önkéntes és magánnyugdíjpénztáraknak	1994-1998
Pénzügyi és költségvetési témakörök	1990-2006
Kutatások, közgazdaságtan	1981-1990

KORÁBBI TEVÉKENYSÉGEK, SZAKMAI TAPASZTALAT

Újpesti Egészségközpont	főigazgató	2024
Újpesti Egészségügyi Nonprofit Kft.	ügyvezető igazgató	2020-2024
Saját vállalkozás	tanácsadás, tudományos munka	2009-2020
Országos Egészségbiztosítási Pénztár	általános főigazgató-helyettes	2007-2009
Saját vállalkozás	tanácsadás	2002-2007
ÁPV Rt.	felügyelőbizottsági tag	2002-2003
NA Rt. – NIF Zrt.	igazgatósági tag	2002-2007
Perfekt Gazdasági Tanácsadó, Oktató és Kiadó Rt.	tanácsadó – pénzügyi és gazdasági terület	2001-2002
Budapest VII. ker. Vagyonkezelő Rt.	vezérigazgató – önkormányzati vagyonkezelés	1999-2001
Saját vállalkozás	tanácsadás	1998-1999
Sedgwick Noble Lowndes	senior tanácsadó – nyugdíjalap-menedzsment	1997-1998
Országgyűlés	országgyűlési képviselő Pénzügyi és Költségvetési Bizottság OEP Vizsgálóbizottság Bankkonszolidációs Vizsgálóbizottság	1994-1998 1996-1998
Első Országos Önkéntes Nyugdíjpénztár	ügyvezető igazgató	1994-1996
Budapest Fővárosi Önkormányzat Közgyűlése	önkormányzati képviselő frakcióvezető Tulajdonosi Bizottság elnöke	1990-1994 1990-1993 1992-1993
Országgyűlés	országgyűlési képviselő Pénzügyi és Költségvetési Bizottság Egészségügyi és Szociális Bizottság	1990-1993
KOPINT-DATORG	kutató és elemző – szabályozórendszerek és makrogazdaság	1981-1990

INTÉZMÉNY- ÉS VÁLLALATVEZETŐI TAPASZTALAT

Járóbeteg-intézmény vezetése (Újpest)
OEP általános főigazgató-helyettes
Igazgatósági tag (NA Rt./NIF Zrt.)
Vezérigazgató (Erzsébetvárosi Vagyonkezelő)
Ügyvezető igazgató (Első Országos Önkéntes Nyugdíjpénztár)

KÖZIGAZGATÁSBAN SZREZETT TAPASZTALAT

OEP, országgyűlési képviselő, önkormányzati képviselő

NYELVISMERET

Angol középfok „C” típusú

SZÁMÍTÁSTECHNIKAI ISMERETEK

MS Office (irodai alkalmazások), professzionális szint

JOGOSÍTVÁNY

„B” típusú

Vezetői program FESZ

Ungár Klára

Budapest, 2025. január 30.

I. Bevezetés

Izgalmas, új feladatnak és komoly kihívásnak tekintem a FESZ főigazgatói feladatainak ellátását, aminek szívesen és örömmel állok elébe. Az elmúlt öt évben az Újpesti Egészségközpontot (és annak jogelődjét) vezethettem, amihez mindkét végzettségemre és addigi szakmai tapasztalataimra szükségem volt.

Az Újpesten eltöltött öt év alatt újabb tapasztalatokra és ismeretanyagra tettem szert, amit Ferencvárosban szeretnék és tudnék hasznosítani.

Minden önkormányzat, mint fenntartó eminens érdeke, hogy a támogatásával működő egészségügyi szolgáltatónál – ahogy az a 2024-ben kiírt FESZ átvilágításra vonatkozó ajánlatkérésben is megfogalmazódott – a következő célok teljesüljenek:

- „Pácienselégedettség növelése
- Pácienspanaszok mennyiségének csökkentése
- Szolgáltatási színvonal általános emelése
- Bevételek maximalizálása a rendelkezésre álló kapacitások kihasználásával
- Működési hatékonyság javítása, kapacitási tartalékok feltárása
- Pénzügyi stabilitás és kontroll megteremtése
- Beszerzési folyamatok kontrollja
- Jogszabályi megfelelés folyamatos kontrollja
- Riporting rendszer kialakítása a fenntartó (ajánlatkérő) részére
- A felhasznált működési támogatással való gazdálkodás hatékonyságának vizsgálata.”

A fent megfogalmazott célkitűzéseket figyelembe véve kezdtem el megírni a vezetői programot. Kérésemre a pályázati kiírásban megadott kontaktszemély elküldte a fent említett és már elkészült átvilágítási anyagot, amely számos konkrét problémát detektált, és javaslatokat is megfogalmazott.

Ebből kifolyólag az általánosságban megfogalmazható teendők mellé leírom a konkrét problémákkal kapcsolatos javaslataimat, és több helyen hivatkozok a szakértői (átvilágítói) javaslatokra is. Sok esetben az átvilágítást végzők javaslatával egyetértve, néhány esetben attól némileg eltérően.

II. Pácienselégedettség növelése, a szolgáltatási színvonal emelése, panaszok mennyiségének csökkentése

A páciensek – joggal – **belátható időn belüli humánus, empatikus, szakszerű ellátást** várnak el.

A szakszerű, empatikus és humánus ellátás meglétét Ferencvárosban feltételezem. Nyilván, ha ez egy-egy esetben vagy területen nem valósul meg, a konkrét lépések, intézkedések megtételéhez a kiváltó okok pontos ismeretére van szükség. Általános érvényű 'receptet, gyógymódot' nem érdemes megfogalmazni. Amennyiben a panaszok szignifikáns része a hangnemre vonatkozik, érdemes kötelező kommunikációs tréninget tartani, minden dolgozónak vagy a panaszokkal érintetteknek (erről még lásd lejjebb).

A „belátható idő” egyes szakmákban országosan erősen romlik, ugyanazon okok miatt: elöregedő, az alap- és járóbeteg-ellátásban dolgozó orvosi kar, általános orvoshiány.

Ebből azonban nem következik, hogy a ferencvárosi járóbeteg-ellátásban ne kellene mindent megpróbálni és megtenni annak érdekében, hogy az előjegyzési idők lerövidüljenek.

Amennyiben az orvoshiány okozza a hosszú várakozási időt, **plusz forrásokkal biztosítható a versenyszektor ellátásba történő bevonása**. Erre azt az újpesti példát hozom fel, amelyet az UH-vizsgálatoknál kezdtek el alkalmazni 2024 tavaszán. Miután a radiológus orvosok száma – és így a rendelési idő – a felére csökkent, a kerületben működő magánegészségügyi intézmények egyikével kötöttek egy szerződést arról, hogy a szakrendelő finanszírozásában a magánszolgáltató ellátja a megfelelő papírokkal (szakorvosi vagy sürgős háziorvosi beutaló, a szakrendelő költségátvállaló nyilatkozata) rendelkező betegeket.

A FESZ számára a meglévő CT-berendezés miatt egy esetleges barter típusú együttműködés is elképzelhető lehet, egy vagy több magánszolgáltatóval.

Természetesen mindent meg kell próbálni annak érdekében, hogy a színvonalas ellátáshoz szükséges **egészségügyi létszám rendelkezésre álljon**. A betegek elégedettsége növekszik, ha minél többféle szakorvossal tudnak találkozni. Ugyanakkor a kerületben található egyéb közfinanszírozott ellátóhelyek magas száma miatt nem kell arra törekedni, hogy minden szakma elérhető legyen a szakrendelőben.

Sajnos az alapszakmák közül kettő is hiányzik a ferencvárosi szakrendelő portfóliójából: a belgyógyász és a tüdőgyógyász. Belgyógyász szakorvost sürgősen kellene keresni, a tüdőgyógyászatot pedig, mint új szakmát a működési engedély módosításával be kellene építeni a kínálatba. (Tudom, hogy a ferencvárosi emberek számára a VIII. kerületi Szent Kozma rendelőben elérhető a tüdőszűrés és a tüdőgyógyászat, de emelné az ellátás színvonalát, ha mindez "házon belül" is lehetőség lenne.) Új szakma mellé többlet-TÉK (lánykori nevén TVK) is igényelhető a NEAK-tól.

A megfelelő egészségügyi létszám biztosítása érdekében a **be nem töltött állásokat folyamatosan hirdetni kell** a saját és az önkormányzat honlapján kívül az Orvosi Kamara online lapjában és a közösségi médiában is. Az átvilágítási anyagban javasolt plusz orvosszám (pl. nőgyógyász, fül-orr-gégész, szemész), illetve a FESZ honlapja szerint be nem töltött belgyógyász állás eddig nem jelent meg az intézmény honlapján a meghirdetett állásoknál. Véleményem szerint a fizioterápiás szakdolgozók számát (és a helyiségek számát) is fontos lenne növelni, de erről még a későbbiekben írni fogok.

A **FESZ honlapjának aktuális információkkal történő feltöltése** az azonnali feladatok közé tartozik. Hiányoznak a 2024-es évre vonatkozó törvényileg rögzített alapinformációk is.

A **betegekkel való kommunikáció** újragondolása, bővítése ugyancsak az azonnali feladatok közé sorolandó, ezt az átvilágítási anyag is kiemeli, több konkrét javaslattal.

Javaslom, hogy határozott vagy határozatlan időre legalább egy félállású kommunikációs munkatársat vegyen fel az intézmény, aki a honlapot és a közösségi médiát is tudja kezelni, szükség esetén kommunikációs tréninget is tud tartani, valamint ki tudja dolgozni és végre tudja hajtatni a lakossággal történő intenzívebb kommunikációs stratégiát.

Az átvilágítási anyag sok hasznos javaslatot megfogalmaz a betegelégedettség-méréssel és a betegpanaszok kezelésével kapcsolatban. Az SZMSZ-nek kell szabályoznia, hogy a panaszok kezelése, megválaszolása, a konklúziók leszűrése kinek a feladata. Véleményem szerint ennek alapvető orvosigazgatói feladatnak kellene lennie. A szakértői anyag javasolja a **panaszkezelési szabályzat** újragondolását és nyilvánossá tételét is, gondolom, joggal.

III. Pénzügyi stabilitás, a bevételek maximalizálása, a hatékonyság javítása, kapacitási tartalékok feltárása

Az átvilágítási szakértővel teljesen egyetértve, elkerülhetetlen a **saját bevételek növelése**. Komoly vívmány, hogy a kerület rendelkezik saját **CT-berendezéssel**. A NEAK-nál meg kell próbálni (újra?) elérni, hogy fogadja be azt az államilag finanszírozott körbe. Jelenleg a FESZ csak a fővárosi program (EBP) miatt kap (vagy kapott?) állami finanszírozást a CT-vel végzett vizsgálatok után, plusz a fizetőképes lakossági igénybevétel hoz bevételt. Természetesen a piaci ágat is meg kell erősíteni, akár reklámozással is, a társintézmények tájékoztatásával, a magán- és állami szolgáltatókkal kialakítandó együttműködés keresésével.

Az átvilágítási szakértő a **bérleti szerződések** újragondolását, módosítását javasolja, joggal. A költségvetést nemcsak a bevételek növelése, hanem a kiadások csökkentése is javítja. Ha azok a tevékenységek is be tudnak költözni a régi-új Mester utcai épületbe, amelyek most bérelt ingatlanokban folynak, költséget lehet csökkenteni. Önmagában az a tény, hogy az igazgatás nem egy helyen van, nehezíti a belső információellátást, áramlást, rontja a vezetés hatékonyságát.

A szakértői anyag is tesz egy tételnél **költségcsökkentési** javaslatot, amivel maximálisan egyetértek: érdemes egy **nagy központi raktárat létrehozni**, annak érdekében, hogy nagyobb mennyiséget lehessen rendelni az alapvető készletekből (pl. fertőtlenítő, kesztyűk, maszkok, papírtörölő, irodaszerek stb.), és egyszerűsíteni lehessen a logisztikai feladatokon. Megismerve majd részletesen a költségvetést, a kiadási szerkezetet, a főbb kiadási tételeket és a mögöttük lévő szerződéseket, remélem, lehet találni még csökkenthető tételeket.

Csak egy nagyon elnagyolt összehasonlítást végeztem a 2024-es évre az Újpesti Egészségközponttal, aminek során persze csak az összehasonlítható kiadási tételeket lehetett figyelembe venni. **Mindenképp felül kell vizsgálni az internetszolgáltatási szerződéseket, a telefonszerződéseket, a biztosításokat.** Az internetkiadás mértéke négy bérelt vonalra utal, ami elég nagy pazarlásnak tűnik. Természetesen elképzelhető, hogy a külső telephelyekről a Mester utcai főépületbe beköltöztethető részlegek miatt ezek a költségek automatikusan csökkenni fognak. A telefonköltségek arra utalnak, hogy sokkal több embernek fizeti az intézmény a telefonköltségét, mint az indokolt lenne.

A megbízási szerződéseknél is érdemes végiggondolni, hogy nem olcsóbb-e ESZJ-ben (egészségügyi szolgálati jogviszonyban) foglalkoztatni az érintett munkatársat. Aki ESZJ-ben foglalkoztatott, az után a bértámogatást meg lehet igényelni, kapni.

Az intézmény a Főnix medikai rendszert használja, amely tudja kezelni az előjegyzéseket is. De valamilyen okból kifolyólag az intézmény mégis egy saját fejlesztésű szoftvert használ az előjegyzésekre.

A Főnix-Pro (ami persze drágább) minden olyan szolgáltatást tud, amit az intézmény most másik három-négy partnerrel old meg. Ilyen a vezetői információs rendszer, a betegnyilvántartás, a laboradatok EESZT-be való feltöltése, a beszédleíró rendszer. Úgy gondolom, hogy érdemes leülni és kiszámolni, hogy a jelenlegi szerződések jelentenek-e kisebb terhet, vagy a Főnix okosabb változatának alkalmazása. A Főnix tud az automata betegirányító kioszkokhoz is kapcsolódni, ami a betegek kényelmét és a betegirányítók munkáját is szolgálja, gyorsítja.

A humánerőforrás-kapacitási tartalékok kihasználása egészen biztosan lehetséges. Egy példa: az urológia esetében, az újpesti adatokkal összevetve, volna arra lehetőség, hogy több beteget lássanak el. A nemrég elindult JIR (Járóbeteg Irányítási Rendszer) lehetővé teszi a ki nem használt orvoskapacitás felhasználását.

Nyilván az intézmény jelenlegi vezetése is látja, hogy hol nincs kihasználva a rendelési idő, és vélhetően tettek már lépéseket a JIR használata felé. Mindenesetre mindenképpen érdemes megvizsgálni azokat a szakmákat, ahol 2019-hez képest csökkent az esetszám, vagyis a betegforgalom, hogy a JIR-ben publikálásra kerüljenek (pl. ODM, fül-orr-gégészet).

A működési engedély alapján meghatározott óraszámokat mindenképpen át kell csoportosítani: onnan, ahol nem lehet kihasználni az óraszámot, oda, ahol viszont kevesebb van, mint amennyi a tényleges rendelési idő.

Az új működési engedély megszerzését az egészségügyi kormányzat minden lehetséges módon megnehezítette – minden intézmény számára –, az igen korlátozottan használható ESZENY-rendszerrel. Ezért az új működési engedélyt abból a szempontból is át kell vizsgálni, hogy minden régi óraszám is helyesen szerepel-e benne. Nagy valószínűséggel külső segítséget kell majd igénybe venni ehhez a feladathoz, mert a jelenlegi dolgozók munkakörei, feladatai nem fedik le ezt a tevékenységet (az egészségügyi hatóságokkal való kapcsolattartást).

Az átvilágítási anyag is megemlíti annak a lehetőségét, hogy kérjen az intézmény **plusz TÉK-et (TVK-t)**. Elvileg az egészségügyi államtitkár minden negyedévben felülvizsgálja - teljesítmények alapján - a szükséges TVK-átcsoportosítást. Sajnos erősen elképzelhető, hogy nem normatív a rendszer. Mindenesetre a TÉK ebben a pillanatban Ferencvárosban nem arányos a lakosságszámmal, lényegesen

alacsonyabb, amit a demográfiai sajátosságok (fiatal kerület) sem magyaráznak. A lejelentett, finanszírozott német pontok alapján mindenképpen meg kell próbálni a TÉK emelését, hiszen a szakértői anyag azt állítja, hogy a lejelentett pontok a keret 120-130%-át érik el.

Problémának látom, és ugyan a szakértői anyag úgy fogalmaz, hogy 2023-ban megváltozott az intézmény **kódolási gyakorlata**, de ezzel muszáj vitába szállnom. És most nem a szavakkal játszom. A kódolást az egészségügyi dolgozó végzi, amikor beírja az elvégzett beavatkozás(oka)t a medikai szoftverbe. A medikai szoftver ez alapján adja ki az ambuláns lapot, amelynek egy példányát papíron a beteg átvesz (vagy digitálisan jut hozzá).

Az utólagos központi javítás/módosítás/felülírás nem a kódolási gyakorlat változását jelenti, inkább a teljesítményfinanszírozásra való visszaállás miatti kényszert, szükségszerűséget (hogy a NEAK-tól igényelhető források ne csökkenjenek) és/vagy a szakrendeléseken történő **hiányos kódolás** utólagos pótlását.

Vagyis a kódolást szakmánként át kell tekinteni, hogy ne kelljen, vagy minél kevesebb esetben kelljen utólag a rögzített német pontokon javítani. A szakértői anyag által kiemelt, joggal zászlóshajónak tekintett szakmákat átnézve ilyenek pl. a gyógytorna, a reumatológia és a kardiológia is. Nagyon kívánatos lenne, ha a rögzített pontok és a lejelentett pontok összhangban lennének, hogy ne kelljen utólag belenyúlni. Mert utólag, bármit is javasol a szakértő, nem lehetséges az összhangba hozás.

A **gyógytorna az egyik legjobban finanszírozott** tevékenység. Akkor a legrentábilisabb, ha csoportos tornákat is lehet tartani (pl. gerinctorna). Ehhez természetesen megfelelő méretű tornateremre van szükség. Lényegében ugyanez a helyzet a fizioterápiával: minél több ágyon érdemes betegeket fogadni és ellátni, nincs orvosbérköltés, csak a sokkal "olcsóbb" asszisztensi költség.

Arról nincs információm, hogy a nemrég megépült és átadott épületet hogyan „lakták be”, milyen rendelések kerültek oda. De érdemes lenne **egy központi helyet** biztosítani a **gyógytornának** és a **fizioterápiának** is.

Érdemes lenne ezen túlmenően a külső telephelyeken lévő rendeléseket bevinni a főépületbe, és a külső telephelyeket bérbe adni, vagy csak egyszerűen visszaadni az önkormányzatnak.

Természetesen a ki nem használt rendelőköt is bérbe lehet adni, de inkább arra kellene törekedni, hogy délelőtt és délután is legyenek rendelések, vagy legalább a délután egy részében. (Tudom, kevés orvos hajlandó délután rendelni.)

IV. Kontrollfolyamatok megteremtése

Amíg az intézmény nonprofit gazdálkodóként működött, nagy valószínűséggel a felügyelőbizottság rendszeres üléseire beszámolót kellett készíteni. Egy költségvetési intézményt is lehet felügyelni. Az önkormányzat szakbizottsága is megteheti havonta, negyedévente, hogy beszámoltatja a menedzsmentet.

Az önkormányzat polgármesteri hivatala havonta ellenőrzi az előirányzatok változását, havonta kell a létszámadatokat, a bér- és bérjellegű kifizetéseket jelenteni. Nyilván az igények függvényében kiegészíthető, bővíthető a riportolási kötelezettség.

A belső ellenőrnek és a megfelelési tanácsadónak a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet szerint olyan belső szabályzatokat és ellenőrzési nyomvonalakat kell kiépíteniük, ami a folyamatos kontrollt biztosítja, a kockázatokat előre vetíti, a döntéshozatalt segíti. Amennyiben ezek nincsenek meg, vagy hiányosak, ezeket azonnal pótolni szükséges.

A szakértői anyag szerint ugyan nincs az intézménynek elfogadott, hatályos SZMSZe, de – bár frissítésre szorulnak – a szabályzatok rendben vannak. Különösen fontos, hogy az alábbi szabályzatok megvannak-e, és megfelelnek-e a törvényi előírásoknak.

A jogszabályok alapján kötelezően elkészítendő szabályzatok:

- a Számviteli törvény által előírt szabályzatok (számlarend, bizonylati rend, számviteli politika, valamint annak keretében az eszközök és a források leltárkészítési és leltározási szabályzata; eszközök és források értékelési szabályzata; önköltségszámítás rendjére vonatkozó belső szabályzat; pénzkezelési szabályzat);
- adatvédelmi és adatbiztonsági szabályzat [Infotv. 24. § (3)];
- a közérdekű adatok megismerésére irányuló igények teljesítésének rendjét rögzítő szabályzat [Infotv. 30. § (6) és 35. § (3)];

- fizikai biztonságra vonatkozó szabályzatok (pl. tűzvédelmi szabályzat, munkavédelmi szabályzat).

A panaszkezelési szabályzatról már írtam, azt mindenképp át kell tekinteni, és jól látható helyen kifüggeszteni, a honlapra kitenni.

Az SZMSZ-tervezetet január 27-én megkaptam – köszönettel tartozom Szilágyi Imre irodavezető úrnak a segítségért –, és az ebben a formában biztosan nem elfogadható.

Egyrészt a 2020.C törvény pontosan nevesíti, hogy a főigazgatót a gazdasági igazgató helyettesítheti, illetve szakmai ügyekben az orvosigazgató, és nem egy általános helyettes. Az intézmény mérete sem indokolja az általános helyettes meglétét. A gazdasági igazgató hatásköre, feladatai, felelősségi köre jelenleg lényegesen szűkebb, mint más, hasonló intézményeknél, ezeken én változtatni szeretnék. Másrészt az ügyeleti rendszer átkerült a Mentőszolgálathoz, ezért azt a részt mindenképp ki kell húzni.

Össességében egészen biztos, hogy az összes szabályzatot jogász segítségével át kell nézni.

Ezen másodlat az eredeti diplomaiaci tartalmában mindenben megegyezik.

Budapest, 2007. október 8.

[Handwritten signature]
rektor

AMISOLAT AZ
EREDETI SZÖVEG

Intézményi azonosító: FJ143814

A. TŰ. 1150/E. T. SZ. - Pátria-Nyomdai - 3026
Pátria Nyomda Rt. - (Fsz.: 5-9348)
Látta: OM részéről B. Gy. 2000. XI. 22.



Másodlat

Sorszám: PT E 003342

Ad-108/1990-81 szám

EGYETEMI OKLEVÉL

Ezt az oklevelet Ungár Klára

számára állítottuk ki,

aki 1958 évben augusztus hó 14. napján

Budapest városban (községben)

megyében Magyar országban

született, és az 1976/177 tanévtől az 1980/81 tanévig

a Marr Károly

Közgazdaságtudományi Egyetem

Pénzügy szakon

egyetemi tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottságnak 1983 év július hó 1-i

határozata alapján nevezett okleveles _____

közgazdásznak

nyilvánítottuk

Oklevelének minősítése: jó (3,85)

Kelt Budapest, 20 év július hó 8-n.

P. H.

Dr. Riesz Miklós Dr. Csizmadia Emő
a Záróvizsga-Bizottság elnöke s. k. rektor (titkár) s. k.

**BUDAPESTI KÖZGAZDASÁGTUDOMÁNYI EGYETEM
DIPLOMA**

KÖZIGAZGATÁSI SZAKVIZSGA BIZONYÍTVÁNY



Szám: 351/2008.....

BIZONYÍTVÁNY

közigazgatási szakvizsgáról

Ezt a bizonyítványt Ungár Klára Éva részére
állítottuk ki, aki Budapest városban (községben)
született 1958. 08. 14.-án,
anyja neve: Hajdu Marianna

Nevezett az Országos Közigazgatási Vizsgabizottság elnöke által kijelölt,
Kormányzati Személyügyi Szolgáltató és Közigazgatási Képzési Központ mellett működő
vizsgáztató bizottság előtt, a köztisztviselők jogállásáról szóló 1992. évi XXIII. törvény alapján

* MEGFELELT

..... minősítéssel

KÖZIGAZGATÁSI SZAKVIZSGÁT TETT

Általános közigazgatási ismeretek és

Közzolgáltatások szervezése és igazgatása vizsgatárgyakból.

Kelt: Budapest 2008 év június hónap 4 nap



Megedus György
vizsgáztató bizottság tagja

Dr. Csepel Ágnes
vizsgáztató bizottság elnöke

[Signature]
vizsgáztató bizottság tagja

NYELVVIZSGA BIZONYÍTVÁNY

Igazolás/Másodlat

001204

szám

Az

IDEGENNYELVI TOVÁBBKÉPZŐ KÖZPONT
tanúsítja, hogy

Ungár Klára

aki az 19 58. év 08. hó 14. napján

Budapest

helységben született, az

Állami Nyelvvizsga Bizottság előtt

1989. év 06. hó 15. napján

Angol

nyelvből

Közép

fokú

típusú

eredményes, általános, állami nyelvvizsgát tett.

Az értékelő részben szereplő adatok mindenben megegyeznek az
eredeti bizonyítványban szereplő adatokkal.

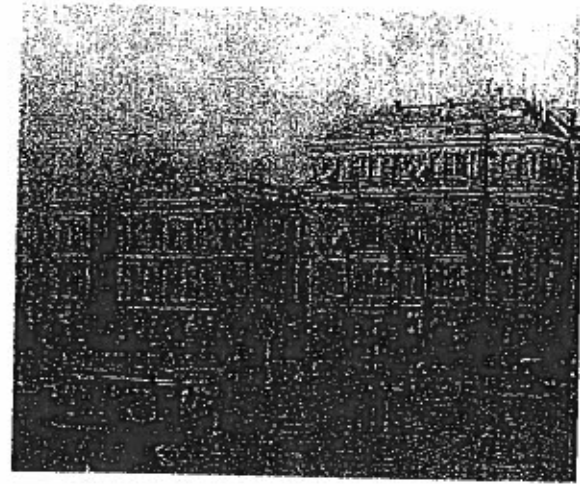
Budapest, 2007. 11. hó 07. nap



a vizsgaközpont igazgatója

**SEMMELWEIS EGYETEM
EGÉSZSÉGÜGYI MENEDZSERKÉPZŐ KÖZPONT
EGÉSZSÉGÜGYI SZAKMENEDZSER DIPLOMA**

/2007



**Mi, a Rector,
a Semmelweis Egyetem és az
Egészségügyi Menedzserképző Központ
ezennel hitelt érdemlően tudatjuk, hogy**



Angár Klára

aki 1958. évben augusztus hó 14. napján

Budapest városban (községben) Magyarországon született,

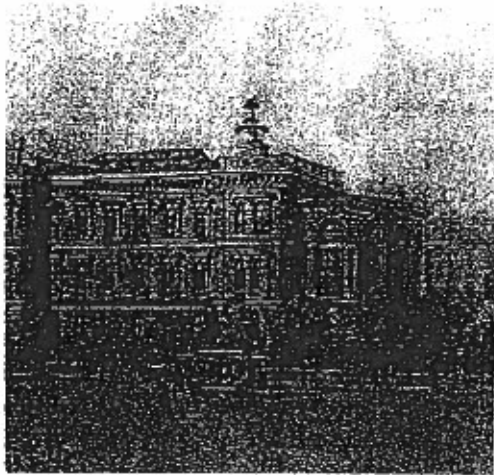
és a Marx Károly Közgazdaságtudományi Egyetemen, egyetemi szintű
képzést szerzett, 2004/2005 tanévtől 2006/2007 tanévig a Semmelweis Egyetem
Egészségügyi Szakmenedzser szakirányú továbbképzési programján
tanulmányi- és vizsgakötelezettségeinek eleget tett.

Itán egészségügyi menedzserként való jártasságát megfelelő minősítéssel bizonyította,
nevezettet

**Okleveles Egészségügyi Szakmenedzserre
nyilvánítjuk.**

Ennek hiteléül ezt a szakoklevelet az Egyetem pecsétjével
és saját kezű aláírásunkkal megerősítettük és részére kiszolgáltattuk.

It Budapest, 2007. évben október hónap 18. napján.



**We, the Rector,
the Semmelweis University and
the Health Services Management Training Center
do hereby certify that**

Klára Ungár

who was born on the 14th of the month of August in the year of 1958
in the city (town) of Budapest in Hungary and earned a university degree
at the Marx Károly University of Economics
has fulfilled all of the academic requirements in the graduate program of
Health Services Management at the Semmelweis University
from the academic year of 2004/2005 till the academic year of 2006/2007
Since the aforementioned person has proved his/her proficiency
and knowledge in the science of health services management with
a grade of satisfactory we do hereby award him/her the degree of

Master of Science in Health Services Management.

In witness thereof we hereby issue this diploma affixed
with the seal of the University confirmed by our usual signatures and
present it to the aforesaid.


Dated in Budapest on the 18th day of the month of October in the year of 2007.

H: 3778/2007. ügyszám

Dr. Megyeri Zsuzsanna
budapesti közjegyző
1066 Budapest, Teréz krt. 32. főemelet 21.
Felfogadás hétfőtől-csütörtökig, 9-től 15-ig
Telefon/Fax: 332-0355, 302-3576
Adószám: 41438165-1-42
Számiaszám: 11706016-20808941

Alulírott közjegyző tanúsítom, hogy ez a 2 (kettő) iratoldalból álló **KIVONATOS FÉNYMÁSOLAT** az előttem eredetiként felmutatott – 2000 Ft., azaz kétezer forint illetékbélyeggel ellátott - okiratnak itt kiírt részével azonos.-----
Budapest, 2007. (kétezer-hetedik) év november hónap 14. (tizennyedik) napján.-----

d. Me...
Doktor Megyeri Zsuzsanna
budapesti közjegyző





NEMZETI EGÉSZSÉGBIZTOSÍTÁSI ALAPKEZELŐ

Vezetői gyakorlatot
igazdó dokumentum

BIZTOSÍTÁSI JOGVISZONY



TAJ: 071097929

Születési név: UNGÁR KLÁRA ÉVA

Születési dátum: 1958.08.14.

Készítés dátuma: 2024.10.14.

Nyilvántartási szám	Bejelentő név	FEOR	Jogosultság	
			kezdete	vége
862215	ORSZÁGGYŰLÉS HIVATALA	1111	1994.05.29	1998.12.18
240311	ERSÉBETVÁROSI ÖNKORM. VAGYONKEZELŐ RT		1998.12.11	2000.12.21
240311	ERSÉBETVÁROSI ÖNKORM. VAGYONKEZELŐ RT	1311	1999.12.20	2001.01.31
46817	PERFEKT GAZDASÁGI TANÁCSADÓ, OKTATÓ ÉS KIDÓ ZRT	2619	2001.03.01	2002.06.30
3181812	NEMZETI AUTÓPÁLYA RT.		2002.06.18	2007.12.31
2972913	MAGYAR CIRKUSZ ÉS VARIETÉ KHT		2006.01.01	2007.05.31
217611	MAGYAR ÁLLAMKINCSTÁR FŐVÁROSI TERÜLETI IGAZGATÓSÁ		2006.10.01	2007.11.30
87912	ORSZÁGOS EGÉSZSÉGBIZT.-I PÉNZTÁR	1122	2007.11.26	2007.11.30
87912	ORSZÁGOS EGÉSZSÉGBIZT.-I PÉNZTÁR	1121	2007.12.01	2009.08.12
75116	SEMMELWEIS EGYETEM		2008.01.22	2008.01.22
49870319	ORGANON BT	1429	2009.09.01	2014.11.12
49870319	ORGANON BT	1329	2009.09.01	2014.11.12
49870319	ORGANON SZERVEZÉSI BETÉTI TÁRSASÁG	3611	2015.01.01	2019.12.31
200056913	ÚJPESTI EGÉSZSÉGÜGYI SZOLGÁLTATÓ NONPROFIT KORLÁTO	1210	2020.01.01	2024.04.30
318283913	ÚJPESTI EGÉSZSÉGGÖZPONT	1210	2024.05.01	2024.12.31

Nyilatkozat

Alulírott **Ungár Klára Éva** (születési név: Ungár Klára Éva; születési hely, idő: Budapest, 1958.08.14.; anyja neve: Hajdu Marianna; lakcím: 1022 Budapest, Zilah u. 2-4/C.; adóazonosító jele: 8334623100)

- Hozzájárulok** a pályázati anyagban foglalt személyes adataimnak a pályázati eljárással összefüggésben szükséges kezeléséhez, a pályázati anyagnak a véleményezők és a döntéshozók részére történő sokszorosításához, továbbításához, valamint a pályázati anyagom 6 hónapig történő tárolásához.

- Vállalom** a vagyonyilatkozattételi kötelezettség teljesítését.

- Nyilatkozom**, hogy személyemmel szemben nem merül fel az egészségügyi szolgálati jogviszonyról szóló 2020. évi C. törvény 4. § (6) bekezdésben meghatározott összeférhetetlenség.

Budapest, 2025. 01. 30.


Ungár Klára Éva

Enyedi Mária dr.

Feladó: klara ungar <ungarklara@gmail.com>
Küldve: vasárnap 2025. február 2 11:15
Címzett: Álláspályázatok
Tárgy: Fwd: II/25-9/2024
Mellékletek: FESZ_ Képesítést_ Vezetői gyakorlatot igazoló dok..zip; UK_CV_FESZpaly.pdf; Nyilatkozat_FESZpaly_UK.pdf; Kiserolevel_FESZpaly_UK.pdf; erkölcsi biz..pdf; Főig pályázat_FESZ _UK_2025.01.30.pdf; erkolcsi_bizonyitvany_igenyles.pdf

Tisztelt Pályázati és Humánpolitikai Csoportvezetők!

A 2025.január 30-án beadott pályázatomat ismét elküldöm, a szakmai programot véletlenül word-ben küldtem, ebben a verzióban már pdf fájl formában van.

Ezen kívül nyilatkozom, hogy nyílt testületi ülésen tárgyalhatják a pályázatomat.

Nyilatkozom, hogy a második erkölcsi bizonyítványt (a 2020.C. tv. szerint nem állok eljárás alatt) megigényeltem, amint megkapom, csatolom.

Üdvözlettel:

Ungár Klára Éva
pályázó

HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY

BELÜGYMINISZTERIUM



IGAZOLOM, HOGY

UNGÁR KLÁRA ÉVA
szül.: Ungár Klára Éva
Budapest 12. 1958.08.14.
anyja szül. neve: Hajdu Marianna

a bűnügyi nyilvántartási rendszer adatai alapján

BÜNTETLEN ELŐÉLETŰ
NEM ÁLL KÖZÜGYEKTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT
NEM ÁLL FOGLALKOZÁSTÓL VAGY TEVÉKENYSÉGTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT

Budapest, 2025. január 21.



Dr. Korom Rita
Dr. Korom Rita
főosztályvezető

Hivénység a kiállításától számított 90 nappal. A hatósági erkölcsi bizonyítvány a személyazonosság egyidejű igazolásával használható fel. A hatósági erkölcsi bizonyítvány tanácsai az ellenkező bizonyításig mindenki kötelező elfogadni. Jogszerelemre hivatkozással az érintett személy köznevelési pert indíthat a Fővárosi Törvényszéknél. A kezesleves élettől számított harminc napon belül a Belügyminiszterium Bűnügyi Nyilvántartó Hatóságánál kell előtérbevenni vagy a tanácsot küldeményként postára adni. A hatósági erkölcsi bizonyítvány kizárólag a kérelmező által a hatósági erkölcsi bizonyítvány iránti kérelepon megjelölt és igazolni kívánt tények tanúsítására szolgál.

ADATVÉDELMI ZÁRADÉK

A hatósági erkölcsi bizonyítványban átadott személyes adatok az információ-nyirendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény szerinti különleges (bűnügyi szociális) adatokat is tartalmaznak, ezen a felhasználó azokat jogszerelem kizárólag az adatszolgáltatás alapjául szolgáló céljában a bűnügyi nyilvántartási rendszerrel az Európai Unió tagállamainak bírósági által magyar állampolgárokkal szemben hozott ítéletek nyilvántartásáról, valamint a bűnügyi és rendszeres biometrikus adatok nyilvántartásáról szóló 2009. évi XLVII. törvényben meghatározott célhoz használhatja fel, illetve kezelheti. A hatályos adatvédelmi és adatbiztonsági előírások megsértése esetén (különös tekintettel a jogosultságon és a céltól eltérő adatkezelésre) büntetőjogi, polgári jogi és munkajogi (felelősségi) felelősséggel terhelt.



094659481



EE2501201C14

00645079

00645079 00645079 00645079 00645079 00645079 00645079 00645079 00645079 00645079 00645079

HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY

BELÜGYMINISZTERIUM



IGAZOLOM HOGY

UNGÁR KLÁRA ÉVA

szül.: Ungár Klára Éva

Budapest 12, 1958.08.14.

anyja szül. neve: Hajdu Marianna

a bűnügyi nyilvántartási rendszer adatai alapján

büntetlen előéletű és vele szemben az egészségügyi szolgálati jogviszonyról szóló 2020. évi C. törvény 2. § (4)-(6) bekezdéseiben meghatározott kizáró okok nem állnak fenn.

Budapest, 2025. február 03.



Dr. Korom Rita

Dr. Korom Rita
főosztályvezető

Ervényes a kiállításától számított 90 napig. A hatósági erkölcsi bizonyítvány a személyazonosság egyidejű igazolásával használható fel. A hatósági erkölcsi bizonyítvány tartalmát az ellenkező bizonyításig mindenki köteles elfogadni. Jogservenre hivatkozással az érintett személy közigazgatási perrel indíthat a Fővárosi Törvényszéknel. A keresetlevelet a bizonyítvány kézhezvételétől számított harminc napon belül a Belügyminisztérium Bűnügyi Nyilvántartási Hatóságánál kell előterjeszteni vagy ajánlott küldeményként postára adni. A hatósági erkölcsi bizonyítvány kizárólag a kérelmező által a hatósági erkölcsi bizonyítvány iránti kérelmlapon megjelölt és igazolni kívánt tények tanúsítására szolgál.

ADATVEDELMI ZÁRADÉK

A hatósági erkölcsi bizonyítványban átadott személyes adatok az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény szennyező különleges (bűnügyi) személyes adatokat is tartalmaznak, ezért a felhasználó azokat jogszerűen kizárólag az adatigénylés adatai alapján az eljárásban, a bűnügyi nyilvántartási rendszerrel, az Európai Unió tagállamainak bíróságai által magyar állampolgárokkal szemben hozott ítéletek nyilvántartásáról, valamint a bűnügyi és rendszertu biometrikus adatok nyilvántartásáról szóló 2009. évi XLVII. törvényben meghatározott célból használhatja fel. Illetve kezelheti. A hatályos adatvédelmi és adatbiztonsági előírások megsértése esetén a felelős a jogszabályban meghatározottak szerint (külön a tekintettel a jogosulatlanul a céltól eltérő adatkezelésre) büntetőjogi, polgári jogi és munkajogi (felelősi) felelősség terheli.



094858084



EE2502010158

09485808

