

**OTTHON, VÁROS
FERENCVÁROS**

BUDAPEST IX. KERÜLET TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ ÉS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Előzetes Fejlesztési Irányok

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002 „Közép-Magyarországi Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása” című projekt keretében.

2015.04.

SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Tartalomjegyzék

Bevezetés	3
<i>Jogszabályi háttér</i>	3
<i>A Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)</i>	4
Előzetes fejlesztési irányok	4
<i>Jövőkép</i>	5
<i>Célok 2030</i>	5
<i>Gazdaság</i>	8
<i>Társadalom</i>	8
<i>Épített környezet</i>	9
<i>Környezetvédelem</i>	10
<i>Közlekedés</i>	10
<i>Közmű infrastruktúra és környezettudatos energiagazdálkodás</i>	10
<i>Zöldfelületek</i>	11

Bevezetés

Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (Étv.) szerint a „településfejlesztés feladata a településen élők számára a települési élet- és környezetminőség javítása, a környezetbiztonság erősítése, a települési erőforrásokra építő, az erőforrások fenntarthatóságát biztosító, hosszú és rövid távú fejlesztési irányok, célok és az azok elérését biztosító programok és eszközök meghatározása.”

„A **településfejlesztési koncepció hosszú távra rendszerbe foglalja az önkormányzat településfejlesztési szándékait**, ennek keretében a területi adottságok és összefüggések figyelembevételével meghatározza a település jövőképét, javaslatot tesz a helyi környezet, társadalom, gazdaság és az infrastruktúra átfogó fejlesztésére, a műszaki, az intézményi, valamint a táji, természeti és ökológiai adottságok fenntartható hasznosítására. A településfejlesztési koncepcióban foglaltakat a települési önkormányzat döntéseiben érvényesíti.”

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló **314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet** mellett, hogy meghatározza a településfejlesztési koncepció tartalmi követelményeit, a településfejlesztési koncepció egyeztetésének és elfogadásának szabályait előíró 30. § (4) bekezdése előírja, hogy **az önkormányzatnak döntenie kell a koncepció kiválasztott fejlesztési irányáról** is.

A **fejlesztési irányok jelen formájukban előzetesnek tekinthetők**, hiszen végső formájukat a koncepció és az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) kidolgozása során nyerik el. A további tervezés alapjaként elfogadásuk azért szükséges, hogy irányt szabhassanak az operatív célok és feladatok meghatározásához, segítsék az akcióterületek és a projektek azonosítását.

A fejlesztési tervezés egy interaktív folyamat, ahol a most futó tervezési fázis eredményei vissza tudnak hatni a fejlesztési irányokra és a célrendszer konkrét elemeire.

A fejlesztési irányokat tartalmi szempontból a jövőkép, a horizontális és az átfogó célok, valamint a részcélok összessége jelenti, amely az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítése során nyeri el végső formáját.

A **JÖVŐKÉP** nem a vágyak összefoglalása, hanem az adott helyzet, valamint a külső és belső tényezők által meghatározott lehetséges és megvalósítható törekvések együtteséből eredő, hosszú távon elérni kívánt településfejlődési pálya és cél. Kijelöli a kerület távlati pozícióját a fővárosi és az agglomerációs környezetben, valamint felvázolja a társadalom, a gazdaság és a környezet elképzelt jövőbeni állapotát a koncepció időtávlátán túl mutatva (a távoli jövőben).

A **HORIZONTÁLIS CÉLOK** olyan szemléleti alapvetések, amelyeket a célrendszer minden egyes elemére vonatkozóan következetesen alkalmazni kell.

A koncepció célrendszerének keretét a szemléleti alapvetések mellett az **ÁTFOGÓ CÉLOK** alkotják, amelyek a kívánt jövő elérését szolgáló, több ágazatot, tematikát is átfognak.

Ezek együttes figyelembevételével azok a **RÉSZCÉLOK** kerültek meghatározásra, amelyek megvalósítása eredményeként Ferencváros a jövőben alkalmassá válik a kitűzött jövőkép elérésére.

Jogszabályi háttér

A Kormány **1707/2014. (XII. 3.) Korm. határozata** a 2014–2020 közötti programozási időszakban a Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program tervezésének egyes szempontjairól, valamint az operatív program területi és ágazati tervezési jogkörbe utalt forrásainak megoszlásáról;

A Kormány **314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelete** a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről;

Útmutató a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez;

Városfejlesztési Kézikönyv második, javított kiadása (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, 2009. január 28.).

A Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)

A VEKOP küldetése, hogy keretet biztosítson Magyarország egyetlen fejlettebb régiójának – köztük Budapest kerületeinek – a további fejlődéséhez, gazdasági versenyképességének növekedéséhez illetve a régión belüli fejlettségbeli különbségek csökkenéséhez. A VEKOP forráskerete: 287,59 Mrd Ft

A VEKOP a rendelkezésre álló támogatási forrásokat három stratégiai cél mentén koncentrálja. Ez a három stratégiai cél a következő:

- a regionális gazdasági teljesítmény intelligens és fenntartható növelése (tudásgazdaság, innováció, vállalkozói környezet, a kis- és középvállalkozások fejlesztése, turizmus, infokommunikációs beruházások támogatása);
- a foglalkoztatás növelését segítő társadalmi környezet fejlesztése (napközbeni gyermekellátást biztosító intézmények, foglalkoztatás növelését támogató programok, oktatási és képzési rendszerek fejlesztése);
- a versenyképességet és a társadalmi együttműködést is szolgáló közösségi fejlesztések egy élhetőbb környezet kialakulása érdekében (a lakosság és a közlekedés energiahatékonyságának növelése, településrehabilitációs fejlesztések, társadalmi együttműködés erősítése, a közigazgatás és közszolgáltatások működésének javítása, természetvédelem).

A területi szereplők közötti forrás felosztásáról az 1803/2013. (XI. 8.) Korm. határozat rendelkezik, amely meghatározta az indikatív tervezési forráskereteket:

	VEKOP összesen	Ágazati	Főváros	Pest Megye	Érd
Arány (%)	100,00%	87,07%	7,61%	5,04%	0,28%
Összeg (Mrd Ft)	287,59	250,40	21,89	14,49	0,81

A fenti keretösszeg az önkormányzati kedvezményezett kör számára elérhető támogatásokat határolja be a fővárosban. A kerületben működő egyéb projektgazdák számára (vállalkozások, civil szervezetek) a többi VEKOP intézkedés, illetve esetenként a többi országos operatív program biztosít forrásszerzési lehetőséget. Hangsúlyozni kell azonban azt is, hogy a kerület fejlődésében az uniós támogatásokon és a közszféra forrásain felül legalább olyan fontos szerepe lesz az itt működő vállalkozásoknak, illetve a kerületben megtelepedő cégek beruházásainak.

Előzetes fejlesztési irányok

Jövőkép

Ferencváros hiteles jövőképe a helyzetelemzés során feltárt és elemzett értékeken alapul, és a lehetőségek kihasználását, a hiányosságok és problémák felszámolását tűzi ki célul.

„A hagyományaira és értékeire támaszkodó innovatív kerület, amely élhető és fenntartható környezetet biztosít a lakóinak, az itt dolgozóknak és az idelátogatóknak egyaránt.”

A jövőkép elemei:

- Önálló, identitását megőrző kerület – szolidáris, aktív összetartó közösség,
- Kompakt város: helyben megtalálható színvonalas szolgáltatások, munkahelyek, jó minőségi, biztonságos és differenciált belső közlekedési kapcsolatok, lakhatási körülmények,
- Tudásipar, innováció, kutatás otthona,
- Fővárosi, országos viszonylatban is nagy vonzerővel bíró szabadidős és sportkínálat,
- Dunával együtt élő kerület,
- A Főváros szerves része, fővárosi, regionális szerepkörökkel bíró térség.

A jövőkép időtávja 15-20 év, összhangban a településfejlesztési koncepció tervezési feltétel-rendszerével.

Célok 2030

A jövőkép megvalósítását az átfogó célok és részcélok szolgálják, amelyek az alábbiakban kerülnek részletesen bemutatásra. A részcélokat bontják ki részletesen az integrált településfejlesztési stratégiában bemutatandó stratégiai célok. Fontos elvárás, hogy a célrendszer elemei logikus hierarchiát alkossanak, az alacsonyabb szintű célok járuljanak hozzá a magasabb szintűek megvalósításához és jövőkép hosszú távú teljesüléséhez.

Átfogó célok

Az átfogó célok három fő terület köré csoportosíthatók:

TÁRSADALOM - Aktív, egészséges, összetartó és befogadó helyi társadalom

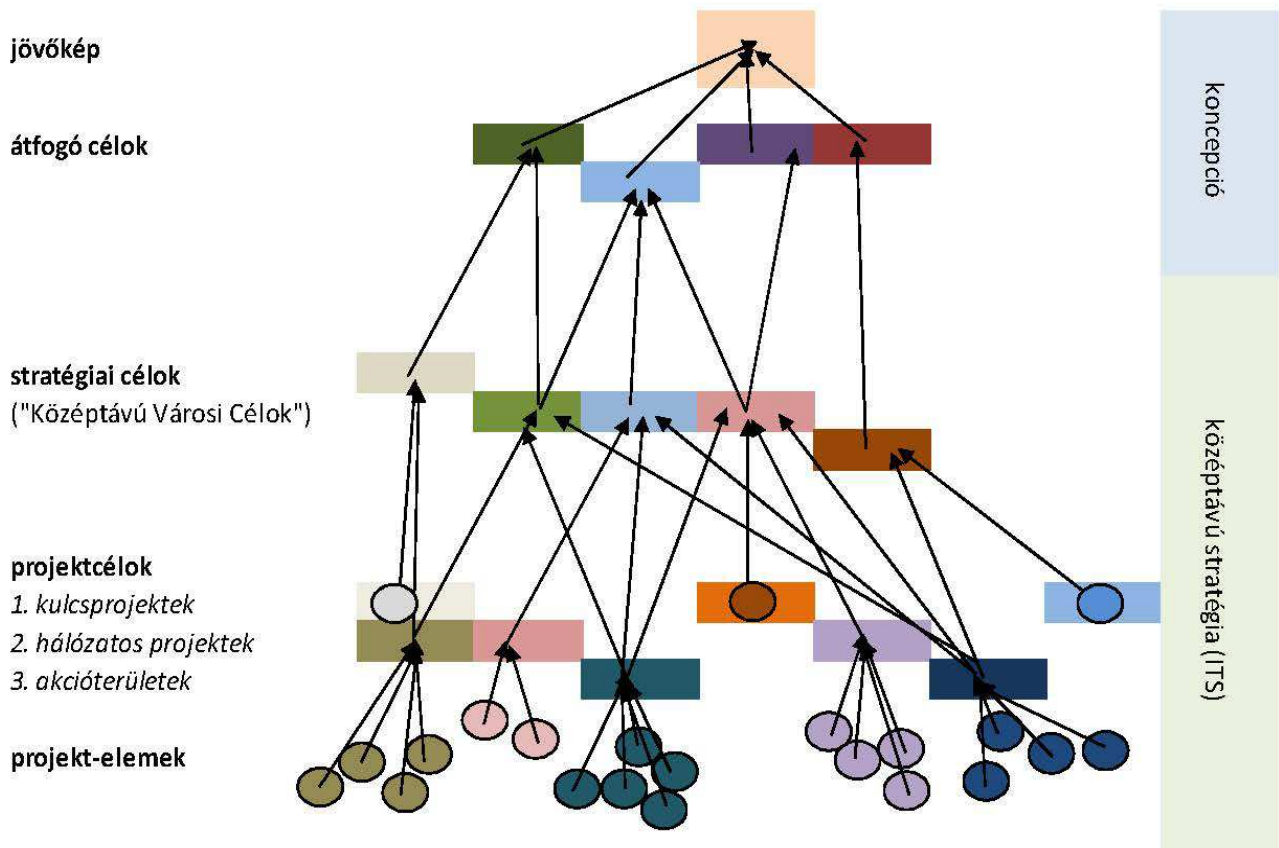
KÖRNYEZET - Komfortos, biztonságos és élhető környezet

GAZDASÁG - Vonzó, támogató és innovatív helyi gazdaság

Stratégiai célok

Az alábbiakban bemutatásra kerül a stratégiai célok az átfogó célok részletes kifejtése. Természetesen ezek legtöbbször nem oszthatók egzakt módon a társadalom – környezet – gazdaság klasszikus témaköreinek csupán egyikébe, hiszen közvetve mindhárom területet érintheti minden stratégiai cél. A célrendszerben a témakörök alá történő besorolás ezért a legerősebb kapcsolódási pontot tünteti fel, az áttekinthetőség érdekében egyszerűsítve az összefüggéseket.

A jövőkép – átfogó cél – stratégiai cél – horizontális cél rendszerét és a célok egymásra épülését mutatja a következő ábra és diagram:



1. ábra: Településfejlesztési célok rendszere (Forrás: Városfejlesztési kézikönyv, NFGM)

A hagyományaira és értékeire támaszkodó innovatív kerület, amely élhető és fenntartható környezetet biztosít a lakóinak, az itt dolgozóknak és az idelátogatóknak egyaránt

TÁRSADALOM (T)

Aktív, egészséges, összetartó és befogadó helyi társadalom

KÖRNYEZET (K)

Komfortos, biztonságos és élhető környezet

GAZDASÁG (G)

Vonzó, támogató és innovatív helyi gazdaság

T.1. oktatási és kulturális identitás további erősítése és támogatása

K.1. energiatakarékos és fenntartható közlekedés, az alternatív módok erősítése

G.1. helyi gazdaság fellendítése, helyi munkahelyteremtés

TKG.1. az idegenforgalom támogatása, a ferencvárosi 'brand' erősítése

TKG.2. a lakóterületek városrehabilitációs programjának folytatása

TKG.3. a Duna part intenzívebb bevonása a kerület vérkeringésébe

T.2. a helyi igényekhez alkalmazkodó korszerű humán intézményrendszer fejlesztése

KG.1. gazdasági funkcióváltás a meglévő barnamezős területek komplex rehabilitációjának előkészítésével és megvalósításának támogatásával, a terület értékeinek előtérbehelyezésével

T.3. oktatás fejlesztése

K.2. intermodális csomópontok és kapcsolatok erősítése

G.2. a turizmushoz kapcsolódó elsődleges szolgáltatások fejlesztése

TK.1. rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer és közösségi terek fejlesztése

G.3. gazdaság versenyképesség javítása a K+F+I támogatásával, és az üzleti környezet javításával

TK.2. szegregációs folyamatok mérséklése, szociális városrehabilitáció

T.4. esélyteremtés lehetőségeinek javítása a köznevelési intézményekben

KG.2. térszerkezeti hiányosságok megszüntetése és a feltáratlan területek közlekedési kapcsolatainak és elérhetőségeinek fejlesztése, izoláló közlekedési elemek áthelyezése

TK.5. idősek ellátásának javítása

KG.3. a Duna part egységes rekreációs, szolgáltató és lakóövezetté alakítása a hasznosításban érintett szereplők együttműködésével

TK.3. közterületek megújítása a gyalogos és alternatív közlekedési módok támogatása, az akadálymentesített területek növelése

G.4. kedvező gazdasági környezet kialakítása

- kezdeményező városfejlesztés
- együttműködő partnerség
- tradíciók és identitás megőrzése
- klímatudatos, környezettudatos, fenntartható szemlélet
- a kerület pozicionálása

Gazdaság

Versenyképes és fenntartható gazdaság kialakítása funkcióváltással és szerkezetátalakítással

- Gazdasági funkcióváltás a meglévő barnamezős területek komplex rehabilitációjának előkészítésével és megvalósításának támogatásával;
- Gazdaság versenyképességének javítása a kutatás-fejlesztés és innováció (K+F+I) támogatásával, valamint az üzleti környezet javításával;
- Helyi gazdaság fellendítése aktív önkormányzati közreműködéssel: vállalkozásbarát, kiszámítható gazdasági környezet kialakítása, aktív gazdasági arculatú városmarketing Ferencváros branddel, a helyi kis- és középvállalkozások helyben tartása és újak megtelepedésének támogatása;

Kulturális turizmus fejlesztése

- Egyedi Duna parti turisztikai és kulturális nagyberuházások;
- A turizmushoz kapcsolódó elsődleges szolgáltatások fejlesztése;
- Kulturális gazdaság fejlesztése az infrastruktúra megújításával és programmá szervezéssel;

Kerületszerkezet hatékonyságának javítása a területfelhasználás módjainak –indokolt esetekben történő – átalakításával

- Alulhasznosított területek hasznosításának javítása lakófunkciót és a rekreációt szolgáló vegyes lakóövezeti fejlesztésekkel, kapcsolódó kereskedelmi és gazdasági szolgáltatások kialakításával;
- Térszerkezeti hiányosságok megszüntetése és kötöttségek oldása rendszer-összeköttetések kialakításával és kiváltással;
- A teherpályaudvar hasznosítása koncepciójának kialakítása és a komplex fejlesztés előkészítése több szereplő bevonásával (állam, önkormányzatok, vállalkozások stb.);

Duna part egységes rekreációs és szolgáltató övezetté alakítása a hasznosításban érintett szereplők együttműködésében

Társadalom

Cél a helyi igényekhez alkalmazkodó korszerű humán intézményrendszer minőségi fejlesztése, bővítése és működési hatékonyságának növelése.

Az infrastruktúra fejlesztése és minőségjavítás a nevelési, oktatási és gyermekjóléti intézményekben

- Gyermek napközbeni ellátásának infrastrukturális fejlesztése (bölcsődék, családi napközik, óvodák): pl. alapítás, felújítás, bővítés, átalakítás, eszközbeszerzés stb.;
- Általános és középiskolák infrastrukturális fejlesztése;
- Esélyteremtés lehetőségeinek javítása a köznevelési intézményekben, a hátrányos helyzetű gyermekek esélyeinek javítása, társadalmi integrációjuk segítése;
- Kerület fiatalítása, gyermekes családok vonzása a kerületbe Hátrányos helyzetű csoportok helyzetének és lehetőségeinek javítása;
- Lakóhelyi szegregáció, társadalmi egyenlőtlenségek térbeli vetületének oldása;

A humán közszolgáltatások fejlesztése és színvonalának növelése

- A szociális intézmények működésének racionalizálása és szolgáltatásaik fejlesztése;

- Az idősek ellátását célzó szociális és egészségügyi intézmények korszerűsítése és szolgáltatásaik bővítése;
- Az egészségügyi alapellátás szolgáltatás- és tartalomfejlesztése (pl. egészségfejlesztés, prevenció programok);
- A kerületi fenntartású kulturális intézmények fejlesztése, szolgáltatási kínálatuk bővítése. Szociális lakhatási lehetőségek (önkormányzati bérlakás állomány) biztosítása hosszabb távon;
- Növekvő számú egyedülálló, illetve idősek izolációjának megakadályozása ;

Az IX. kerületben élők életminőségének fejlesztését, identitástudatának erősítését célzó fejlesztések

- Lakófunkció erősítése egyes kerületrészekben a fiatal lakosság helyben tartása érdekében;
- A közintézmények teljes körének akadálymentesítése;
- Helyi közösségek erősítése, aktivizálása, helyi identitás tudat növelése;
- A leromlott állapotú lakótömbökben élők életkörülményeinek javítása és szociális célú rehabilitáció;
- Hátrányos helyzetű társadalmi csoportok munkaerő-piaci pozíciójának célzó komplex programok kidolgozása, megvalósítása;
- Közparkok, közterek, játszóterek fejlesztése;
- Szabadidős és sportprogramok kínálatának bővítése.

Épített környezet

Az épített örökség védelme és értékmegőrző fejlesztése

- Építészeti értékvédelem kontrolja, a belső történeti városrészek értékmegőrző fejlesztése;
- Többszintű védelmi kategóriák között szabályozási összhang kialakítása;
- Értékteremtő fejlesztés a helyi egyedi arculat és építészeti karakter megőrzése mellett.

A városszerkezet hatékonyságának javítása, ésszerű terület-felhasználást akadályozó tényezők lebontása

- A TSZT 2015 és FRSZ, új jogszabályi környezet és paraméterek alkalmazása;
- Eltérő fővárosi és kerületi fejlesztési elképzelések összhangjának megteremtése;
- Eltérő terület-felhasználási érdekek kiegyensúlyozása;
- Értékelvű ingatlanfejlesztés (természeti és épített örökség érdekei kontra városfejlesztés);
- Meglévő alulhasznosított területek funkcióváltásának, megújításának támogatása, „belső tartalékok” hasznosítása;
- Duna-parti térség jobb integrálása, az intenzívebb közterület-használat elősegítése;
- Értékőrző önkormányzati vagyongazdálkodás, bérlakás-szektor fejlesztése a belső kerületek történeti épületállományának felújításával;
- Városrehabilitáció gyorsítása a szociális városrehabilitáció és a revitalizáció kiterjesztésével;

A gazdasági fenntarthatóság biztosítása a területfejlesztési programok során

- Magántőke bevonására is építő barnamezős rehabilitációs modell bevezetése és sikerre vitele;
- Külső-Ferencváros gazdaságának modernizálása, versenyképességének növelése és zöldítése;
- Szennyezett területek kármentesítése, rehabilitációja, funkcióváltása;

- Turizmus feltételrendszerének Duna parti fejlesztésével, valamint a Ráday negyed és a vízpart összenyitásával színvonalas kulturális és szórakoztató negyed kialakítása

Környezetvédelem

- A lakóterületek közlekedési zajterhelés csökkentése forgalomtechnikai eszközökkel valamint komplex, összvárosi szintű stratégiák keretében;
- Hulladékkezelés (szelektív gyűjtés) fejlesztése;
- Csapadékvíz-felhasználás (visszatartás, hasznosítás) ösztönzése;
- Megújuló energiaforrások elterjedésének ösztönzése, azok alkalmazása az önkormányzati fenntartású épületekben;
- A távhőszolgáltatás lehetőségének megteremtése, helyi légszennyezés, CO2 emisszió-csökkentés;
- Klímaváltozásra felkészülés;
- A környezeti konfliktusok mérséklése a területhasználat optimalizálásával;
- A barnamezős területek hasznosítását, rendezését és az esetleges szennyezettségek felszámolását ösztönző intézkedések;
- Az árvízveszélyes területek védelmének biztosítása az árvízi védművek és mőtárgyak korszerűsítése, megerősítése révén.

Közlekedés

- A regionális hálózati elemek összehangolása, az intermodális csomópontok kialakítása és helyzetük erősítése.
- A közlekedést – a gyalogos közlekedés kivételével – a kerülethatárokat átszelő hálózatok (közúthálózat, tömegközlekedési hálózat, kerékpárút hálózat) jellemzik, ezért a kerületi közlekedés fejlesztése sok esetben csak több kerület közlekedésének, vagy a fővárosi közlekedési rendszer egészének figyelembe vételével lehetséges.
- A lakossági parkolás rendezését – a belvárosi kerületek esetében egységes koncepciónak megfelelően – a parkolás gazdálkodás és parkolás szabályozás, valamint szükség esetén többlet férőhelyek biztosításával differenciáltan kell kezelni.
- A lakóterületek úthálózatának forgalomcsillapított kialakítása (tempó 30-as zóna, lakó-pihenő övezet).
- Ferencváros területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.
- A víziközlekedés súlyának erősítése elsősorban a kikötők és az idegenforgalmi / kulturális csomópontok közelítése révén.

Közmű infrastruktúra és környezettudatos energiagazdálkodás

- Az ipari területen a nagy kapacitású közművek rendezése annak érdekében, hogy a terület fejlesztése, rehabilitálása elvégezhető legyen.

- Energiahatékonysági korszerűsítések és megújuló energiaforrások alkalmazása önkormányzati intézmények energiafelhasználásának fedezésére.
- Lakossági energiahatékonysági és megújuló beruházások ösztönzése, támogatása és tanácsadás.
- Közvilágítási hálózatok korszerűsítése, LED fényforrások alkalmazása, valamint intelligens vezérlések alkalmazása.

Zöldfelületek

- Vízparti területek magas színvonalú rekreációs kialakítása, közhasználatú zöldfelületek létesítése;
- A zöldfelületi, környezetrendezési szempontok hatékonyabb érvényesítése a gazdasági visszaesés ellenére.
- A belső területek zöldfelületinek hatékonykihasználása a forgalomcsillapítás, valamint a rehabilitált területeken a tömbbelsőik felszabadítása révén.
- A József Attila-lakótelep zöldfelületeinek megőrzése.
- A barnamezős és alulhasznosított területeken zöldfelületek kialakításának elősegítése akár ideiglenes jeleggel is.
- Természetvédelem szempontjainak és gazdasági rekreációs hasznosítás szempontjainak összeegyeztetése a Duna-part és a Ráckevei- (Soroksári) Duna-ág rekreációs hasznosítása, illetve revitalizációja során

Horizontális célok

A horizontális célok olyan szemléleti alapvetések, és részben elvárások, amelyeket a célrendszer minden egyes elemére vonatkozóan alkalmazni kell.

Ferencváros akkor tartja meg vonzerejét, ha megerősíti és fejleszti az elérhető fizikai, környezeti és szellemi közeget, ami szorosan összefügg működésének és környezetének fenntarthatóságával, egyben az esélyegyenlőség biztosításával, az értékek megőrzésével és az értékteremtéssel. A horizontális irányelveinek a döntéshozatal egészében érvényesülnie kell.

- ✓ A **KEZDEMÉNYEZŐ VÁROSFEJLESZTÉS** azon ferencvárosi hagyományok folytatását jelenti, amelyben a város fejlődésében érdekelt bátran és újítoán lépnek fel annak érdekében, hogy a kerület társadalmi, gazdasági, környezeti problémáira orvoslást találjanak és tovább növeljék Ferencváros vonzerejét.
- ✓ **EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNERSÉG**, amely támogatja a fejlesztésben érdekelt szereplők közötti együttműködéseket, felismerve azt, hogy az elképzelések és szándékok összehangolása mindig nagyobb eredményt hoz, mint az egyes szereplők egyéni beruházásai.
- ✓ A **TRADÍCIÓK ÉS IDENTITÁS MEGŐRZÉSE** mind a városi és természeti környezet, a gazdaság és a társadalom területén Ferencváros hagyományait erősíti, tovább élteni és értéket hoz létre.
- ✓ A **KLÍMATUDATOS, KÖRNYEZETTUDATOS, FENNTARTHATÓ SZEMLÉLET** olyan fejlődési folyamatot jelent, amely kielégíti a jelen szükségleteit anélkül, hogy csökkentené a jövő generációk képességét arra, hogy saját szükségleteiket kielégítsék. Az erőforrások optimálisabb használata kell, hogy meghatározó legyen, szakítva a korábbi pazarló felfogású szemlélettel.

- ✓ A **KERÜLET POZÍCIONÁLÁSA** során a kerület, mint közösség igyekszik kihasználni mindazon lehetőségeket, amely a Fővároson, az agglomeráción, az országon belül bemutatja és kamatoztatja Ferencváros meglévő és a jövőben létrehozni kívánt értékeit.

Budapest, 2015. április 30.