



**Budapest Főváros IX. Kerület  
Ferencváros Önkormányzata**

**Iktató szám: 174/2018.**

## **ELŐTERJESZTÉS**

**a KÉPVISELŐ-TESTÜLET 2018. szeptember 20-i ülésére**

**Tárgy: Jelenlét Program Ferencvárosban, a Magyar Máltai Szeretetszolgálat kérelme**

**Előterjesztő: Kállay Gáborné alpolgármester**

**Készítette: Szilágyi Imre irodavezető, Humánszolgáltatási Iroda  
Geier Róbert irodavezető-helyettes, Humánszolgáltatási Iroda**

**Előzetesen tárgyalja: Egészségügyi, Szociális és Sport Bizottság, 2018. szeptember 19.**

**Az előterjesztés a jogszabályi rendelkezéseknek megfelel: dr. Tóth Tamás s.k.**

**Az előterjesztéssel kapcsolatos törvényességi észrevétel:**

<b>Rendelet</b>	<input type="checkbox"/>	
<b>Határozat</b>	<input type="checkbox"/>	normatív
	<input type="checkbox"/>	hatósági
	<input checked="" type="checkbox"/>	egyéb

<b>A döntéshez egyszerű minősített</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	többség szükséges.

**Az előterjesztés a kifüggesztési helyszínen közzétehető:**

<b>igen</b>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>nem</b>	<input type="checkbox"/>

**Az előterjesztést nyílt ülésen kell tárgyalni.**

**Az előterjesztést zárt ülésen kell tárgyalni.**

**Az előterjesztés zárt ülésen tárgyalható.**



**BUDAPEST FŐVÁROS IX. KERÜLET  
FERENCVÁROS ÖNKORMÁNYZATA  
ALPOLGÁRMESTER**

1092 Budapest, Bakáts tér 14. II. emelet 39.  
telefon: 06-1 215-1398 • fax: 06-1 216-3288  
e-mail: [alpolgzm@ferencvaros.hu](mailto:alpolgzm@ferencvaros.hu) • [www.ferencvaros.hu](http://www.ferencvaros.hu)

---

---

**Tisztelt Képviselő-testület!**

A Magyar Máltai Szeretetszolgálat 2018. szeptember 12. napján kérelemmel (1. számú melléklet) fordult Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzatához (továbbiakban: önkormányzat), melyben kérte, az általuk több településen is nagy sikerrel működtetett Jelenlét program további támogatását.

A Magyar Máltai Szeretetszolgálat Jelenlét programját 2016-ban Magyar Örökség Díjjal ismerték el. Jelenleg 16 helyszínen zajlik Jelenlét program. Négy településen – Tarnabodon, Gyulajon, Tiszabón és Tiszaburán – a teljes településre kiterjedő komplex programot valósít meg a Szeretetszolgálat, ennek során az intézményes ellátások jó részét is koordinálja. Helyszínei között nemcsak kistelepülések, hanem nagyvárosok, megyeszékhelyek is találhatóak, így például Miskolc, Pécs, és Veszprém - az elhíresült Pokoli torony. Minden Jelenlét programban közös elem az adósságkezelés, a mikrohitelzés és a közösségi célok kialakítása mindjárt az indulást követően azonnal.

A fővárosban eddig nem volt Jelenlét program. A Drégely utcában megkezdett munka a Magyar Máltai Szeretetszolgálat számára egy nagyvárosi innováció, ami szemléletében a többi programunkhoz hasonló, működési logikája is ugyanaz, de a gyakorlatban és kívülről nézve más lesz.

A Jelenlét program tapasztalatai több mint negyedszázada gyűlnek. A program célja, hogy személyre szabott segítséget nyújtson a rászoruló családok számára. Szemléletében az egyéni segítség hatására nem csak az egyénben indul el változás, hanem az egyén életminőségének változását követően az a közösségek életére is hatással lesz. Az egyének életében bekövetkezett változás továbbgyűrűzik és a közösség többi tagjaiban is felébred az igény a változtatásra. A változásra való igény belső motiváló erővé válik és nem egy külső erő eredője lesz. Az alapvető célkitűzés „a képessé tevés”. A közös cselekvés eredményeként a hátrányos helyzetű emberek képességei, készségei javulnak, érdekérvényesítő képességeik erősödnek, idővel a munkaerőpiacon is nőnek az esélyeik.

A program fő beavatkozási területei az alábbiak:

- szociális támogatás,
- egészségügy és közegészségügy,
- lakhatás,
- foglalkoztatás, helyi gazdaságfejlesztés,
- oktatás és közösségfejlesztés.

Tevékenységük alapja az aktív, állandó szociális munka a helyszínen az ott élő emberek minél teljesebb bevonásával.

Ferencváros Önkormányzata 2017-ben állapodott meg a Magyar Máltai Szeretetszolgálattal a Drégely utca 9.-ben a Jelenlét program megvalósításáról.

A Szeretetszolgálat 2017 márciusa óta közösségi teret és irodát működtet, illetve fő állásban szociális munkást alkalmaz az épületben, közösségi teret alakított ki egy földszinti lakásból, a ház lakói és az utcában élő családok szükségleteihez igazodva.

Az „Ide hozzuk a játszóteret” program során több alkalommal közös játékot szerveztek a nyári szünetben, a Drégely utcában (a gyerekekkel voltak bábszínházban, templomot látogattak,

művészetterápiás és meseterápiás foglalkozást tartottak, pótvizsgára való felkészülésben segítették őket).

A programok között szerepelt a lakókkal közös bográcsozás, baba-mama klub, valamint a Máltai Szimfónia Program munkatársaival megkezdték a zenés foglalkozásokat a házban és a József Attila Általános Iskolában. Jelenleg egy közösségépítő kerékpárszerelő műhely, és egy nagyobb Közösségi Tér kialakítása van folyamatban.

A bemutatott minta program lényege, hogy a fent bemutatott személyre szabott családsegítést egyetemisták bevonásával képzelik el. A magasabb társadalmi státuszt képviselő fiatalok megjelenése már önmagában is húzó hatást válthat ki, ami a programban résztvevő társasház(ak) külső megítélését is javítja. Együttműködési megállapodásba foglalják, hogy a fiatalok milyen közösségi szerepet vállalnak, ezért cserébe kedvezményes lakhatást tudnak biztosítani a programban résztvevő egyetemisták részére.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására és a határozati javaslat elfogadására.

**Budapest, 2018. 09. 12.**

**Tisztelettel:**

**Kállay Gáborné s.k.  
alpolgármester**

## **Határozati javaslat:**

1. Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzatának Képviselő-testülete kifejezi egyetértését a Magyar Máltai Szeretetszolgálat által bemutatott „Jelenlét programmal”, azt támogatja és együttműködik annak megvalósítása érdekében.

**Határidő:** 2018. szeptember 20.

**Felelős:** dr. Bácskai János polgármester

2. Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzatának Képviselő-testülete felkéri a polgármestert, hogy vizsgálja meg, hogy a Budapest IX. kerület Drégely utca 9. számú Önkormányzati tulajdonú ingatlan bevonható-e a bemutatott „Jelenlét programba”.

**Határidő:** 2018. december 31.

**Felelős:** dr. Bácskai János polgármester

3. Budapest Főváros IX. Kerület Ferencváros Önkormányzatának Képviselő-testülete felkéri a polgármestert, hogy vizsgálja meg a Ferencvárosi Önkormányzat Képviselő-testületének lakások és helyiségek bérletére, elidegenítésére és megszerzésére vonatkozó szabályokról szóló 7/2006.(III.10.) rendelet módosításának szükségességét a „Jelenlét Programhoz” való csatlakozás érdekében, amennyiben szükséges tegye meg javaslatát a hivatkozott rendelet módosítására.

**Határidő:** 2018. december 31.

**Felelős:** dr. Bácskai János polgármester



Magyar Máltai  
Szeretetszolgálat

Bácskai János  
polgármester úr részére

Polgármesteri Hivatal

Budapest  
Bakáts tér 14.  
1095

**Tisztelt Polgármester Úr!**

A Magyar Máltai Szeretetszolgálat Jelenlét programját a Ferencvárosban is szeretné működtetni. Ehhez küldjük a mellékelt dokumentumot és kérjük az Önkormányzatot, hogy bérletkások biztosításával segítse programunk megvalósulását.

Szíves közreműködésében bízva,

üdvözlettel:

Vecsei Miklós

a Magyar Máltai Szeretetszolgálat  
MACYAR MALTAI  
SZERETETSZOLGÁLAT  
EGYESÜLET  
1125 Budapest, Szarvas Gábor út 58-60.  
Levelezési cím: 1255 Budapest, Pf. 20  
Bérletk. az.: 1178-1009-20005320-00000000  
Adószám: 19025702-2-43

Budapest, 2018. szeptember 12.

---

<b>Székhely:</b> H-1125 Budapest, Szarvas Gábor út 58-60. <b>Levelezési cím:</b> H-1255 Bp., Pf. 20 (H-1011 Bp., Bem rkp. 28.)	<b>Telefon:</b> +36-1-391-4700 +36-1-391-4704 <b>Fax:</b> +36-1-391-4728	<b>Web:</b> www.maltai.hu <b>E-mail:</b> mmszok@maltai.hu	<b>Bankszámlaszám:</b> OTP Bank Nyrt. 11784009-20005320-00000000 <b>Adószám:</b> 19025702-2-43
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Jelenlét program a Ferencvárosban**

Tájékoztató a Magyar Máltai Szeretetszolgálat programjáról

2018 szeptember

Jelenlét – a szó a Máltai Szeretetszolgálat értelmezésében azt jelenti: jelen vagyunk a másik ember életében. Nem távolról próbálunk segíteni, nem megmondjuk, hogy mit kell csinálnia, hanem vele közösen elindulunk az úton. Részesei leszünk a mindennapjainak, ez hosszú távú elköteleződést jelent. Nem biztos, hogy a segítő minden problémára elsőre jó választ talál, de ha a kiválasztott irány zsákutcába visz, elindulunk egy másik úton. A sikernek nincs receptje, nem léteznek univerzális megoldások. A Jelenlét program mindig személyre szabott segítséget nyújt, nem az egész közösség problémáját akarja megoldani, hanem egyénekét, családokét. De ha kellően sok család élete változik meg, az egy idő után a telep egészén látható lesz.

A Jelenlét program tapasztalatai több mint negyedszázada gyűlnek. Mit változtat meg a máltai segítők jelenléte a helyszíneken? Reggelente például egyre többen indulnak munkába. Az iskolában kevesebb a bukás. Az utcáról eltűnnek a szeméthegek, a kerítéseken mosott ruha szárad. Az emberekben láthatóan igény ébred egy másik életre. Már nem a segítők szeretnék őket megváltoztatni, hanem ők akarnak másként élni. Gondolnak a holnapra. Tudják, hogy a jövő tőlük is függ.

A Magyar Máltai Szeretetszolgálat Jelenlét programját 2016-ban Magyar Örökség Díjjal ismerték el.

Jelenleg 16 helyszínen zajlik Jelenlét program. Négy településen – Tarnabodon, Gyulajon, Tiszabőn és Tiszaburán – a teljes településre kiterjedő komplex programot valósít meg a Szeretetszolgálat, ennek során az intézményes ellátások jó részét is koordinálja. Helyszíneink között nemcsak kistelepülések, hanem nagyvárosok is találhatóak, így például Miskolc, Pécs, és Veszprém, ahol az elhíresült Pokoli toronyban dolgozunk. Ezekben közös elem az adósságkezelés, a mikrohitelzés és a közösségi célok kialakítása mindjárt az indulást követően.

A fővárosban eddig nem volt Jelenlét programunk. A Drégely utcában kezdett munkánk a számunkra egy nagyvárosi innováció, ami szemléletében a többi programunk-

---

hoz hasonló, működési logikája is ugyanaz, de a gyakorlatban és kívülről nézve más lesz. Igaz, a cselekvési minták mindegyike megtalálható volt valamelyik megelőző programunkban, de ilyen összeállításban még sehol nem alkalmaztuk őket, így a Drégely utcában egy egyedülálló szociális programmal jelentkezőnk.

Vízióink szerint a Jelenlét program mindennapos működése – melynek során a máltai szervezet szociális munkát végez, irodát, műhelyt működtet, stb. – komoly változást indít el a lakók életében, igényük támad egy másfajta életre, és már nem elégszenek meg azzal, ami korábban volt.

### **Hogyan működik a Jelenlét program?**

A Máltai Szeretetszolgálat programja a leszakadó, gettósodott területekre visz hiánypótló szolgáltatásokat, ahol az emberek a nem megfelelő lakhatás mellett, megélhetési és elhelyezkedési gondokkal, sok esetben etnikai kirekesztéssel is küzdenek. A program fő beavatkozási területei az alábbiak: szociális támogatás, egészségügy és közegészségügy, lakhatás, foglalkoztatás, helyi gazdaságfejlesztés, oktatás és közösségfejlesztés. Tevékenységünk alapja az aktív, állandó szociális munka a helyszínen és az ott élő emberek minél teljesebb bevonásával.

Az alapvető célkitűzés „a képessé tevés”. A közös cselekvés eredményeként a hátrányos helyzetű emberek képességei, készségei javulnak, érdekérvényesítő képességeik erősödnek, idővel a munkaerőpiacon is nőnek az esélyeik. A kirekesztett társadalmi csoportok megismernek különféle közösségi-szociális, majd erre épülve egyéb, pl. oktatási, egészségügyi stb. szolgáltatásokat, amelyekhez korábban nem jutottak hozzá. Közben egy helyen élő egyének csoportjából közösségek formálódnak, melyek képesek lehetnek önállóan is szembenézni az őket érő kihívásokkal.

A közös munka során bizalmi légkör kialakítására törekszünk, munkatársaink egyfajta közvetítő szerepet töltenek be. A szociális munkás tevékenysége a különféle fejlesztések elindulása után is alapvető fontosságú, nem léphet ki a közösség életéből, válto-

zatlanul hidat kell képeznie a többségi társadalom és a szegregátumban élők között. A meglévő vagy kialakítandó szolgáltatások ugyanis csak akkor töltik be szerepüket, ha a helyi lakosság magáénak érzi azokat, ehhez azonban szemléletbeli változásokat kell elérni – máskülönben a fejlesztések nem hasznosulnak.

A szociális munka eszközszerén túl minden egyes szegregátum fejlesztése komplex szemléletet követel meg, a program későbbi fázisaiban egészségügyi, oktatási, lakhatási, vagy akár foglalkoztatási beavatkozásokra is szükség lehet.

### **Jelenlét Ferencvárosban: bérlakások egyetemista fiataloknak**

A program megvalósításához - az önkormányzat tulajdonában lévő - üresen álló lakásokat szeretnénk hasznosítani.

Első lépésként az adott területen élő családokat szeretnénk kimozdítani megszokott környezetükből. Pl. a házon belül tervezett mobilitással az a célunk, hogy a lakók járjanak jól. Aki például wc nélküli lakásban él, költözzön egy olyanba, ahol saját wc-je lesz, a kis lakásban élő gyerekes családok pedig jussanak tágasabb otthonhoz. A lakáscserék egyértelművé teszik, hogy a társasházban elindult folyamatok mindannyiuk életét megváltoztatják.

Ezt követően új lakókkal töltjük meg az üres lakásokat, melyeket alacsony bérleti díjjal fiatal egyetemistáknak adunk ki.

Felmerül a kérdés: miért nem szociális bérlakásként hasznosítjuk az ingatlant? Azért, mert ez nem erősítené az integrációt, hanem épp ellenkező hatást váltana ki. A Drégely utcai épület rossz hírű ház, amit az ott élők is pontosan tudnak. Ha szociális szempontok alapján további nehéz sorsú embereket költöztetnénk oda, felerősödének a társadalmi sérülések, a lakók nem felemelnék, hanem lefelé húznák egymást.

---

Az egyetemisták magasabb társadalmi státuszt képviselő fiatalok, megjelenésük már önmagában is húzó hatást válthat ki, és a társasház külső megftélését is javítja pusztán azzal, hogy reggelente kik jönnek ki onnan, vagy délutánonként kik érkeznek haza.

De nem csupán passzív szerepet szánunk az új lakóknak: megállapodunk velük arról, hogy az alacsony bérleti díjért cserébe bekapcsolódnak a programunkba, tevékenyen részt vesznek a közösség életében. Tudásaik, képességeik függvényében szabadidős programot vezetnek, korrepetálják a házban lakó gyerekeket, játékos elfoglaltságokat szerveznek hétvégén, segítenek a szervízben, stb. A bérleti szerződés mellett a fiatalokkal együttműködési megállapodást is kötünk arról, hogy milyen közösségi szerepvállalást várunk el tőlük. Ezen túlmenően személyes példájukkal, jelenlétükkel is változásokat indíthatnak el, hiszen másfajta magatartásmintákat hoznak magukkal.

Azt gondoljuk, hogy egy egyetemi kerületben indokolt és megvalósítható cél lehet az egyetemisták jelenlétére alapozott program. A rendszer minden szereplő számára előnyös, az egyetemistáknak, azért, mert piaci ár alatt jutnak bérlakásokhoz, a háznak, mert kedvezően változik a lakók összetétele, a kerület pedig azért, mert a házban elinduló változások kihatnak az tágabb környezetre is.

Az egyetemre járó fiatalok azt követően érkezhetnének a Drégely utcába, amikor az épületen tervezett kisebb felújítások megvalósulnak, befejeződik a lomtalanítás és elkészül a bejárati rács is. További feltétel, hogy a közösségi programokhoz és az egyetemista fiatalok tevékenységének koordinálásához speciális tudásokkal rendelkező szociális munkás is álljon rendelkezésre.

#### **Az elmúlt egy év tapasztalatai**

Ferencváros Önkormányzata 2017-ben állapodott meg a Magyar Máltai Szeretetszolgálattal a Drégely utca és környezetének további lecsúszását megakadályozó „Jelenlét” program megvalósításáról. A Szeretetszolgálat 2017 márciusa óta közösségi teret és irodát működtet, illetve fő állásban szociális munkást alkalmaz az épületben.

A közösségi teret egy földszinti lakásból alakítottuk ki, a ház lakói és az utcában élő családok szükségleteihez igazodva. Az udvart a lakókkal közösen szervezett akciók során kitaraktuk, a szemetet elszállítottuk. Felmerült az igény egy új, zárható kapu felszerelésére is.

Az „Ide hozzuk a játszóteret” program során több alkalommal közös játékot szerveztünk a Drégely utcában. A nyári szünetben heti beosztással szerveztünk programokat a gyerekeknek, többek között bábszínházban, templomban voltunk velük, művészetterápiás és meseterápiás foglalkozást tartottunk, pótvizsgára készültünk, és kirándulásokat szerveztünk. Volt közös bográcsozás, baba-mama klubot tartottunk, a Máltai Szimfónia Program munkatársai pedig megkezdték a zenés foglalkozásokat a házban és a József Attila Általános Iskolában.

Jelenleg egy közösségépítő kerékpárszerelő műhely kialakításán, és egy nagyobb Közösségi Tér kialakításán dolgozunk.

#### **Programjaink részletesebben:**

##### Közösségi tér

A közösségi tér a szociális munka és a közösségfejlesztés kiindulópontja. Alapja, hogy egy közösségi térbe minél több családot, fiatalot és idősebbet bevonjon. A kisgyerekes családokat – a szülőket is „nevelő” – gyerekprogramokkal, nagyobbakat ifjúsági irodával, tanoda-jellegű szolgáltatással várjuk, de itt működik a szociális segítő iroda is.

A Drégely utca 9. szám alatt kialakított közösségi ház jó bázisa lehet a szociális munkának, de a jövőben több funkciót kell betöltenie. A házban, utcában élő gyerekek és felnőttek számára fontos egy stabil pont, ahova bejöhetnek. Az állandóság, a hely ismerete, a megszokás a bizalmi kapcsolat kiépítésében játszik szerepet. Az egy éve működő közösségi terünk bevonzza a családokat. Az iroda kialakításánál fontos szere-

---

pet játszott, hogy a családok ne egy újabb hivatalt lássanak, hanem egy helyet, ahol szívesen töltik el az időt, s közben észrevétlenül tanulnak is.

#### Információs tanácsadó iroda, közösségi tér, szociális munka

Célunk, hogy az utcában élő fiatalok a társadalmi hátrányaikat csökkentő információkhoz és szolgáltatásokhoz férjenek hozzá, melyek segítik iskolai szereplésüket, javítják munkaerő-piaci esélyeiket. Fontos, hogy az ifjúsági információs pont kielégítse az utcában élő fiatalok információs szükségleteit, segítsen problémáikat kezelni és megelőzni, javítsa életminőségüket. Az utcában élő 16-29 éves korosztály jelentős része nem dolgozik, a munka világában nehezebben igazodik el, képzéseken ritkán vesz részt. Célunk, hogy segítsük őket kulcsképeségeik fejlesztésében, felkészítsük őket a munkaerő-piac igényire.

A Drégely utcában élő 6-16 éves korosztály nem vesz részt iskolán kívüli programokban, szabadidejük strukturálatlan, jellemzőbb a deviáns magatartási formák kialakulása. Közvetlen célunk, hogy javuljanak az iskolai eredményeik, visszaszoruljanak a deviáns viselkedési formák. Hosszú távú cél, hogy a programban résztvevő fiatalok megismerjék a szabadidő hasznos eltöltésének örömét, személyiségük, készségeik fejlődjenek. Ehhez a közösségi tér munkatársai délutáni elfoglaltságokat szerveznek, kirándulásokat, táborokat terveznek, napi 4 órában pedig tanulószobai, korrepetálási foglalkozásokat tartanak – de nem formális pedagógiai eszközökkel.

#### Máltai Szimfónia program

A program célja az iskolai lemorzsolódás mérséklése, a gyerekek sikeres iskolai pályafutásának elősegítése. A célcsoportot hátrányos helyzetű, nehéz sorban élő gyerekek adják, akik az iskolában „problémás” tanulónak minősülnek. A Szimfónia program összekapcsolja a pedagógia, a zenepedagógia, a szociális és közösségfejlesztő munka lehetőségeit. A program alapvetése, hogy a gyerekek iskolai pályafutása nem értelmezhető önmagában, csakis az őket körülvevő környezettel együtt. A Szimfónia program alapját a csoportos zenei foglalkozások adják, melyek az élményeken keresztül

---

fejlesztik a gyerekek értelmi, érzelmi és társas készségeit. Emellett a résztvevő gyerekeket és családjaikat szociális és közösségfejlesztő tevékenységekkel is segítjük.

#### Kerékpárjavító műhely

A közösségi térben kísérleti jelleggel kerékpár-javító műhelyt alakítunk ki, ahol a fiatalokkal közösen szervizeljük a kerékpárokat. Az így kialakult közösség eredményesen tudja magához vonzani a gyerekeket, az általuk szervezett programok, kirándulások egyéni módszerekkel segítik a fiatalok szocializációját. A műhely 2018 őszén kezdi meg működését. Első lépésben a környék javítási szükségleteit látná el, második lépésben kinyitnánk a kerületi általános iskolások felé is, akik kihelyezett tanórákon egyfelől a bicikliszerelés alapjait sajátíthatnák el, másfelől pedig a Máltai Szeretetszolgálat elsősegély-nyújtási képzésének tananyagát alapul véve alapvető elsősegély-nyújtási ismereteket is elsajátíthatnának.

A bérlakástömb külső megújítása. A program fontos eleme az épület fizikai megújítása is. A következő évben a Máltai Szeretetszolgálat a következő munkafolyamatokat tervezi megvalósítani: a külső homlokzat felújítása, a kapualj rendbehozatala, a postládák rendezése, számkódos rács kialakítása, a kukák helyzetének rendezése, valamint a belső udvar földszinti homlokzatának felújítása.

Mindazonáltal az önkormányzat forrásbevonására is szükség lesz a következő elemek kapcsán: a pincében futó csatorna és vízvezetékek cseréje, valamint a pince és az üres lakások lomtalanítása, rendbehozatala a rágcsgálók, fertőzések elkerülése végett.

#### Monitoring

A program az önkormányzat és a máltai szervezet együttműködésével valósul meg, alapvető fontosságú a munkatársak közötti információcsere, illetve negyedévenkénti egyeztetés a program előrehaladásáról, az addig történt események kiértékelése, a következő időszak feladatainak átbeszélése.

A Drégely utcában heti rendszerességgel csoportmegbeszélést tartunk a programban dolgozó munkatársakkal, értékeljük az elmúlt hetet, megtervezzük a következőt, ren-

dezzük a dokumentációt. Havonta egy alkalommal kibővített team megbeszélés zajlik,  
meghívott külső szakemberekkel közösen.

  
Vecsei Miklós

a Magyar Máltai Szeretetszolgálat



MAGYAR MÁLTAI  
SZERETETSZOLGÁLAT  
EGYESÜLET  
1125 Budapest, Szarvas Gábor út 56-60.  
Levelezési cím: 1255 Budapest, Pf. 26  
Banksz. sz.: 11784009-20005320-00000000  
Adószám: 19025702-2-43  
1.